

HOSPITAL INFANTIL DE MÉXICO FEDERICO GÓMEZ
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017
(PESOS)

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de la Gestión	207,475,247	192,542,993	Gastos de Funcionamiento	1,756,879,866	1,688,086,299
Impuestos	0	0	Servicios Personales	1,099,467,440	1,075,341,415
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	453,046,864	418,528,793
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	204,365,562	194,216,091
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	207,475,247	192,542,993	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores					
Pendientes de Liquidación o Pago					
			Ayudas Sociales	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias,	1,534,778,935	1,459,514,248	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas					
Participaciones y Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	1,534,778,935	1,459,514,248	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	163,697,208	69,930,139	Transferencias al Exterior	0	0
Ingresos Financieros	1,390,375	1,478,268			
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o	0	0	Participaciones	0	0
Deterioro u Obsolescencia					
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	162,306,833	68,451,871	Convenios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	1,905,951,390	1,721,987,380	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	170,260,950	98,419,002
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros,	170,260,955	98,421,438
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por	0	0
			Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	-5	-2,436
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	1,927,140,816	1,786,505,301
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-21,189,426	-64,517,921

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

DR. JAIME NIETO ZERMEÑO
DIRECTOR GENERAL

C.P. CARLOS DOCELIO PLASCENCIA PACHECO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

C.P. LUIS MARQUEZ PLAZA
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

HOSPITAL INFANTIL DE MÉXICO FEDERICO GÓMEZ
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017
(PESOS)

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	113,629,549	112,834,438	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,083,791	17,398,436
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,199,177	16,749,630	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	7,500,000	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	4,259,695	8,368,739	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	373,704,804	402,993,741
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-118,072	-359,934	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	109,726,826	111,912,650
Otros Activos Circulantes	79,589	1,450,420			
Total de Activos Circulantes	128,549,938	139,043,293	Total de Pasivos Circulantes	491,515,421	532,304,827
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	6,806,261	6,806,261
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	5,227,240	5,227,240	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,490,989,330	1,489,141,877	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	799,013,517	633,291,917	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,150,399,548	-979,955,536	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	370,621,464	401,686,532			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	6,806,261	6,806,261
Otros Activos no Circulantes	104,739,992	0			
Total de Activos No Circulantes	1,620,191,995	1,549,392,030	TOTAL DEL PASIVO	498,321,682	539,111,088
TOTAL DEL ACTIVO	1,748,741,933	1,688,435,323	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
				1,414,463,518	1,292,178,076
			Aportaciones	840,653,735	833,153,735
			Donaciones de Capital	573,809,783	459,024,341
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-917,564,488	-896,375,062
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-21,189,426	-64,517,921
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-896,375,062	-831,857,141
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	753,521,221	753,521,221
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	753,521,221	753,521,221
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	1,250,420,251	1,149,324,235
			TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	1,748,741,933	1,688,435,323

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

DR. JAIME NETO ZERMEÑO
DIRECTOR GENERAL

C.P. CARLOS ROGELIO PLASCENCIA PACHECO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

C.P. LUIS MARQUEZ PLAZA
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

HOSPITAL INFANTIL DE MEXICO FEDERICO GOMEZ
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017
(PESOS)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	220,539,408	280,846,018	PASIVO	0	40,789,406
Activo Circulante	19,030,328	8,536,973	Pasivo Circulante	0	40,789,406
Efectivo y Equivalentes	0	795,111	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	9,314,645
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	13,550,453	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	7,500,000	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	4,109,044	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	29,288,937
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos	0	241,862	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0	2,185,824
Circulantes			Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	1,370,831	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	201,509,080	272,309,045	Pasivo No Circulante	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	0	1,847,453	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	165,721,600	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de	170,444,012	0	Administración a Largo Plazo	0	0
Bienes			Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	31,065,068	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no	0	0			
Circulantes					
Otros Activos no Circulantes	0	104,739,992			
			HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	165,613,937	64,517,921
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	122,285,442	0
			Aportaciones	7,500,000	0
			Donaciones de Capital	114,785,442	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	43,328,495	64,517,921
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	43,328,495	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	64,517,921
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

DR. JAIME NIETO ZERMEÑO
DIRECTOR GENERAL

DR. CARLOS ROGELIO PLASCENCIA PACHECO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

C.P. LUIS MÁRQUEZ PLAZA
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

HOSPITAL INFANTIL DE MÉXICO FEDERICO GÓMEZ
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017
(PESOS)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2017	1,292,178,076	0	0	0	1,292,178,076
Aportaciones	833,153,735	0	0	0	833,153,735
Donaciones de Capital	459,024,341	0	0	0	459,024,341
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2017	0	-831,857,141	-64,517,921	0	-896,375,062
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-64,517,921	0	-64,517,921
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-831,857,141	0	0	-831,857,141
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2017	0	0	0	753,521,221	753,521,221
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	753,521,221	753,521,221
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2017	1,292,178,076	-831,857,141	-64,517,921	753,521,221	1,149,324,235
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2018	122,285,442	0	0	0	122,285,442
Aportaciones	7,500,000	0	0	0	7,500,000
Donaciones de Capital	114,785,442	0	0	0	114,785,442
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2018	0	-64,517,921	-21,189,426	0	-85,707,347
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-21,189,426	0	-21,189,426
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-64,517,921	0	0	-64,517,921
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2018	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018	1,414,463,518	-896,375,062	-21,189,426	753,521,221	1,250,420,251

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

DR. JAIME NIETO ZERMEÑO
DIRECTOR GENERAL

C.P. CARLOS ROGELIO PLASCENCIA PACHECO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

C.P. LUIS MARQUEZ PLAZA
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

HOSPITAL INFANTIL DE MÉXICO FEDERICO GÓMEZ
ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017
(PESOS)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	1,688,435,323	5,476,112,805	5,415,806,195	1,748,741,933	60,306,610
Activo Circulante	139,043,293	4,691,165,479	4,701,658,834	128,549,938	-10,493,355
Efectivo y Equivalentes	112,834,438	2,098,402,497	2,097,607,386	113,629,549	795,111
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	16,749,630	2,127,191,845	2,140,742,298	3,199,177	-13,550,453
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	7,500,000	0	7,500,000	7,500,000
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	8,368,739	457,568,868	461,677,912	4,259,695	-4,109,044
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-359,934	422,680	180,818	-118,072	241,862
Otros Activos Circulantes	1,450,420	79,589	1,450,420	79,589	-1,370,831
Activo No Circulante	1,549,392,030	784,947,326	714,147,361	1,620,191,995	70,799,965
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	5,227,240	0	0	5,227,240	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,489,141,877	33,805,596	31,958,143	1,490,989,330	1,847,453
Bienes Muebles	633,291,917	274,273,426	108,551,826	799,013,517	165,721,600
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-979,955,536	76,454	170,520,466	-1,150,399,548	-170,444,012
Activos Diferidos	401,686,532	370,621,464	401,686,532	370,621,464	-31,065,068
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	106,170,386	1,430,394	104,739,992	104,739,992

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

DR. JAIME NIETO ZERMEÑO
DIRECTOR GENERAL

C.P. CARLOS ROGELIO PLASCENCIA PACHECO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

C.P. LUIS MARQUEZ PLAZA
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

HOSPITAL INFANTIL DE MÉXICO FEDERICO GÓMEZ
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017
(PESOS)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Largo Plazo			0	0
Otros Pasivos	Pesos	México	539,111,088	498,321,682
Total Deuda y Otros Pasivos			539,111,088	498,321,682

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

DR. JAIME NIETO ZERMEÑO
DIRECTOR GENERAL

C.P. CARLOS ROGELIO PLASCENCIA PACHECO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

C.P. LUIS MARQUEZ PLAZA
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

HOSPITAL INFANTIL DE MÉXICO FEDERICO GÓMEZ
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017
(PESOS)

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	1,905,951,390	1,721,987,380	Origen	122,285,442	10,716,452
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	7,500,000	
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	114,785,442	10,716,452
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	Aplicación	272,092,312	70,268,717
Aprovechamientos de Tipo Corriente			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	207,475,247	192,542,993	Bienes Muebles	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	272,092,312	70,268,717
Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago					
Participaciones y Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-149,806,870	-59,552,265
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras ayudas	1,534,778,935	1,459,514,248			
Otros Orígenes de Operación	163,697,208	69,930,139	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Aplicación	1,756,879,866	1,688,086,299	Origen	53,268,507	280,669,246
Servicios Personales	1,099,467,440	1,075,342,331	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	453,046,864	418,527,877	Interno	0	0
Servicios Generales	204,365,562	194,216,091	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	53,268,507	280,669,246
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	51,738,050	246,233,542
Ayudas Sociales	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	51,738,050	246,233,542
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	1,530,457	34,435,704
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	795,111	8,784,520
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	112,834,438	104,049,918
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	149,071,524	33,901,081	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	113,629,549	112,834,438

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

DR. JAIME NIETO ZERMEÑO
DIRECTOR GENERAL

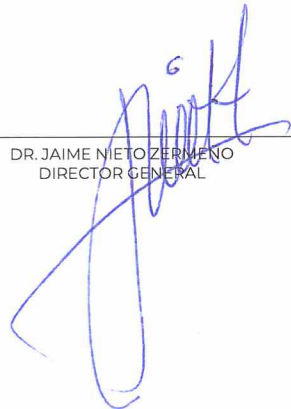
C.P. CARLOS DOMÍNGUEZ PLASCENCIA PACHECO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

C.P. LUIS MARQUEZ PLAZA
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

HOSPITAL INFANTIL DE MÉXICO FEDERICO GÓMEZ
PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017
(PESOS)

Concepto	Monto
Total de Patrimonio del ente público	1,250,420,251
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	100.00
Patrimor Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,250,420,251

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



DR. JAIME NIETO ZERMENO
DIRECTOR GENERAL



C.P. CARLOS ROGELIO PLASCENCIA PACHECO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



C.P. LUIS MÁRQUEZ PLAZA
SUBDIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS